



**Juan Carlos I, Rey de España**

y en su nombre

**el Rector de la Universidad de Zaragoza**



Considerando que, conforme a las disposiciones y circunstancias prevenidas por la legislación vigente,

**Doña Ana Yetano Sánchez de Muniaín**

y Licenciada en Administración y Dirección de Empresas el día 31 de julio de 2001 por la Universidad de Zaragoza, ha superado los estudios de Doctorado en el Departamento de Contabilidad y Finanzas, dentro del Programa de Finanzas y Contabilidad, y ha hecho constar su suficiencia en esta Universidad, con la calificación de SOBRESALIENTE "CUM LAUDE", el día 10 de junio de 2005, expide el presente título de

**Doctora por la Universidad de Zaragoza**

con carácter oficial y validez en todo el territorio nacional, que faculta a la interesada para disfrutar los derechos que a este título otorgan las disposiciones vigentes.

Dado en Zaragoza, a 15 de junio de 2005

La interesada,

El Rector,

Felipe Pétriz Calvo

La Jefe de la Sección de Estudios Propios y Títulos,

Carmen Antolín Coma

1-BC-268033

Registro Nacional de Títulos | Código de CENTRO | Registro Universitario de Títulos  
2006/020536 | | 35393







UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

**D. JOSÉ ANTONIO ADELL PASCUAL, PROFESOR TITULAR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN DE DOCTORADO DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA,**

**CERTIFICA:**

Que según la documentación que obra en la Sección de Tercer Ciclo la Universidad de Zaragoza, **D<sup>a</sup> Ana Yetano Sánchez de Muniaín** defendió en esta Universidad (Departamento de Contabilidad y Finanzas) la siguiente Tesis Doctoral:

Título: *Hacia la gestión estratégica en la Administración Local: el balance scorecard.*

Fecha: 10 de junio de 2005.

Calificación: *Sobresaliente cum laude*

Menciones: Mención de Doctorado Europeo

Director/es: Dra. D<sup>a</sup> Lourdes Torres Pradas

Programa de doctorado cursado: Finanzas y Contabilidad

Y para que conste y surta los oportunos efectos, a petición de la interesada firmo la presente en Zaragoza, a veintiuno de febrero de dos mil seis.

Vº Bº

El Presidente de la  
Comisión de Doctorado

El Secretario de la  
Comisión de Doctorado,

El Funcionario  
de la Sección de Tercer Ciclo,



Fdo.: Ángel Escobar Chico

Fdo.: José Antonio Adell Pascual

Fdo.: José Antonio Pueyo Argón



UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

## DOCTORADO EUROPEO

*Prof. Dr. D. José Antonio Adell Pascual, Secretario de la Comisión de Doctorado de la Universidad de Zaragoza.*

### *CERTIFICA:*

*Que D<sup>a</sup>. Ana Yetano Sánchez de Muniain ha obtenido la mención de Doctora por la Universidad de Zaragoza (Doctorado Europeo) tras la elaboración, defensa y aprobación de su Tesis Doctoral, en virtud de la normativa aprobada a tal efecto por la Junta de Gobierno de esta Universidad los días 25 y 26 de abril de 1996.*

*Título de Tesis: Hacia la gestión estratégica en la Administración Local: el balance scorecard.*

*Directora de la Tesis: Dra. D<sup>a</sup>. Lourdes Torres Pradas.*

*Fecha y lugar de la defensa pública: 10 de junio de 2005 en Zaragoza.*

*Los informes previos han sido elaborados por:*

- 1. El Dr. D. Henk J. ter Bogt, Faculty of Economics, University of Groningen (Holanda).*
- 2. El Dr. D. Johan Cristiaens, Faculty of Economics and Business Administration, Ghent University (Bélgica).*

*Composición del tribunal que ha juzgado la Tesis:*

*Presidente: Dr. D. José Antonio Gonzalo Angulo*

*Secretario: Dr. D. Vicente Pina Martínez*

*Vocales: Dr. D. Anders Grönlund, Dr. D. Salvador Carmona Moreno y Dr. D. Jan Van Helden*

*La Tesis Doctoral ha sido defendida en español y parcialmente en inglés.*

*Para la preparación de la Tesis se han realizado las siguientes estancias en los lugares y durante los periodos que se indican:*

- De junio a septiembre de 2002, Institute of Public Sector Accounting Research, The University of Edinburgh (Reino Unido).*

*Y para que así conste a los efectos oportunos, se expide la presente certificación, en Zaragoza a 10 de junio de 2005.*

*v<sup>o</sup>B<sup>o</sup>*

*Presidente de la Comisión*

*Fdo.: Angel Escobar Chico*

*El Secretario de la Comisión*



*Fdo.: José Antonio Adell Pascual*



# UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

El Rector de la Universidad de Zaragoza  
otorga el presente

## DIPLOMA DE ESTUDIOS AVANZADOS

a  
**Doña Ana Yetano Sánchez de Muniaín**

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas  
(Especialidad: Finanzas)  
por la Universidad de Zaragoza

por haber superado, conforme a lo previsto en el Real Decreto 778/98 de 30 de abril  
(BOE 1 de mayo), la evaluación de los períodos de docencia e investigación  
en el **Programa de Doctorado de Finanzas y Contabilidad**  
del Departamento de Contabilidad y Finanzas,  
el día 18 de septiembre de 2003, con la calificación de Sobresaliente,  
que le acredita la suficiencia investigadora en el Área de Conocimiento de

### **Economía Financiera y Contabilidad**

De acuerdo con el artículo 6 del citado Real Decreto el presente  
Diploma será homologable en todas las universidades españolas.

Zaragoza, 5 de febrero de 2004

La interesada,

Ana Yetano Sánchez de Muniaín

El Rector,

Felipe Pétriz Calvo

La Presidenta de la Comisión  
de Doctorado,

María Asunción Escolar Castellón

Reg. 1199





# UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

*El Rector de la Universidad de Zaragoza*

*considerando que, conforme a la legislación y normativa universitaria vigentes,*

***Doña Ana Yetano Sánchez de Muniáin***

*ha superado los estudios universitarios correspondientes al Plan de Estudios aprobado por la Junta de Gobierno de la Universidad de Zaragoza, cuyo contenido se expresa al dorso, expide a su favor el*

***Diploma de Especialización  
en***

***Contabilidad y Auditoría de las Administraciones Públicas Territoriales***

*Título Propio establecido por la Universidad de Zaragoza, al amparo del artículo 34.3 de la Ley Orgánica 6/2001, de 21 de diciembre, de Universidades (BOE de 24 de diciembre).*

*Dado en Zaragoza, a 5 de noviembre de 2007.*

*La interesada,*

*El Rector,*

*La Jefe de la Sección  
de Estudios Propios y Títulos,*

Ana Yetano Sánchez de Muniáin

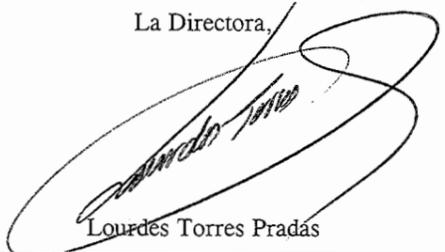
Felipe Pétrez Calvo

Carmen Antolín Coma

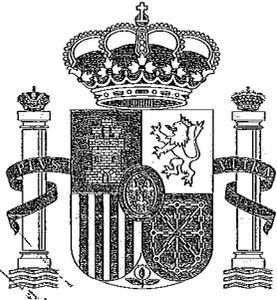
Reverso del Diploma de Especialización en Contabilidad y Auditoría de las Administraciones Públicas Territoriales, expedido el día 5 de noviembre de 2007, a favor de Doña Ana Yetano Sánchez de Muniaín, con documento de identidad número 25476725, que accedió a los estudios conducentes al mismo con el título de Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Zaragoza, y superó en noviembre de 2007, con la calificación de SOBRESALIENTE, el siguiente Plan de Estudios aprobado en la Junta de Gobierno de fecha 12/07/1996:

Nombre de los módulos o asignaturas	Créditos
Entorno Jurídico-económico de las Administraciones Territoriales	8,0
Contabilidad Pública	9,0
Control Interno y Externo	2,0
Análisis de Sistemas	3,0
Proyecto Final de Investigación	5,0
Seminario Complementario*	4,0
<b>TOTAL CRÉDITOS</b> (1 crédito = 10 horas lectivas):	<b>31</b>

La Directora,



Lourdes Torres Pradas



**Juan Carlos I, Rey de España**  
*y en su nombre*  
**el Rector de la Universidad de Zaragoza**



*Considerando que, conforme a las disposiciones y circunstancias prevenidas por la legislación vigente,*

***Doña Ana Yetano Sánchez de Muniaín***

*ha superado los estudios universitarios correspondientes organizados por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Zaragoza, conforme a un plan de estudios homologado por el Consejo de Universidades, expide el presente título universitario oficial de*

***Licenciada en Administración y Dirección de Empresas***

*con validez en todo el territorio nacional, que faculta a la interesada para disfrutar los derechos que a este título otorgan las disposiciones vigentes.*

*Dado en Zaragoza, a 31 de julio de 2001*

*La interesada,*

*Ana Yetano*

*El Rector,*

*Felipe Pétrez Calvo*

Felipe Pétrez Calvo

*La Jefe de la Sección de Estudios Propios y Títulos,*

*C. Antolín Coma*

Carmen Antolín Coma

1-BC-255613

Registro Nacional de Títulos	Código de CENTRO	Registro Universitario de Títulos
2003/073005	50008897	9860







CERTIFICACIÓN ACADÉMICA OFICIAL

D. JESUS ANGEL MIGUEL ALVAREZ, Secretario de F. DE CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES. ZARAGOZA

CERTIFICA:

Que según los documentos que obran en poder de esta Secretaria, Dña. ANA YETANO SANCHEZ DE MUNIAIN con D.N.I. tiene el siguiente expediente en la titulación de L. en Administración y Dirección de Empresas (Especialidad: LINEA DE ESPECIALIZACION FINANZAS).

Fecha fin de licenciatura: Junio 2001

Media asignaturas: 2.289

PRIMER CICLO

PRIMER CURSO	U.*	ANO AC.	CALIFICACIÓN	CONVOCATORIA
INTRODUCCION A LA ECONOMIA	21	1997-98	Sobresal	Primera
INTRODUCCION AL DERECHO PRIVADO	21	1997-98	Notable	Primera
ECONOMIA DE LA EMPRESA I	21	1997-98	Sobresal	Primera
FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD	21	1997-98	Notable	Primera
MATEMATICAS I	21	1997-98	Aprobado	Segunda
HISTORIA ECONOMICA	21	1997-98	Sobresal	Primera
MICROECONOMIA I	21	1997-98	M.Honor	Primera
ECONOMIA DE LA EMPRESA II	21	1997-98	Notable	Primera
PLANIFICACION CONTABLE ESPAÑOLA	21	1997-98	Notable	Primera
ESTADISTICA I	21	1997-98	Aprobado	Primera
MATEMATICAS II	21	1997-98	Sobresal	Primera
ESTRUCTURA ECONOMICA INTERNACIONAL	21	1997-98	Aprobado	Primera

SEGUNDO CURSO	U.*	ANO AC.	CALIFICACIÓN	CONVOCATORIA
ESTRUCTURA ECONOMICA DE ESPAÑA	21	1998-99	Sobresal	Primera
ESTADISTICA II	21	1998-99	Notable	Primera
MACROECONOMIA I	21	1998-99	M.Honor	Primera
MICROECONOMIA II	21	1998-99	M.Honor	Primera
INTRODUCCION A LA ECONOMETRIA	21	1998-99	Notable	Primera





UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

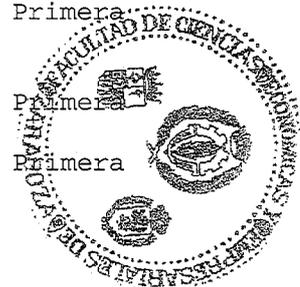
MACROECONOMIA II	21	1998-99	M.Honor	Primera
CONTABILIDAD FINANCIERA	21	1998-99	Notable	Primera
ORGANIZACION Y GESTION INTERNA DE LA EMPRESA	21	1998-99	Notable	Primera
ANALISIS CONTABLE	21	1998-99	Notable	Primera
ANALISIS Y VALORACION DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	21	1998-99	Notable	Primera
POLITICA ECONOMICA	21	1998-99	Notable	Primera
INVESTIGACION OPERATIVA	21	1998-99	Notable	Primera
SEGUNDO CICLO				

TERCER CURSO U.\* ANO AC. CALIFICACIÓN CONVOCATORIA

CONTABILIDAD DE COSTES Y GESTION I	21	1999-00	Aprobado	Primera
DIRECCION COMERCIAL I	21	1999-00	Notable	Primera
DIRECCION ESTRATEGICA I	21	1999-00	Notable	Primera
DIRECCION FINANCIERA I	21	1999-00	Notable	Primera
ECONOMETRIA I	21	1999-00	Notable	Primera
CONTABILIDAD DE COSTES Y GESTION II	21	1999-00	Aprobado	Primera
DIRECCION COMERCIAL II	21	1999-00	M.Honor	Primera
POLITICA DE EMPRESA	21	1999-00	Notable	Primera
DIRECCION FINANCIERA II	21	1999-00	Sobresal	Primera
ECONOMETRIA II	21	1999-00	Notable	Primera
DIRECCION DE LA PRODUCCION I	21	1999-00	Notable	Primera
DIRECCION DE LA PRODUCCION II	21	1999-00	Notable	Primera
ANALISIS CONTABLE SUPERIOR	21	1999-00	Aprobado	Primera
AUDITORIA	21	1999-00	Sobresal	Primera
LA BANCA Y SUS OPERACIONES	21	1999-00	Notable	Primera
MERCADOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS	21	1999-00	Notable	Primera

CUARTO CURSO U.\* ANO AC. CALIFICACIÓN CONVOCATORIA

CONTROL DE GESTION	21	2000-01	Aprobado	Primera
ANALISIS ESTADISTICO EN FINANZAS	21	2000-01	Sobresal	Primera
ANALISIS FINANCIERO DE LAS OPERACIONES DE SEGURO Y ACTUARIAL	21	2000-01	Sobresal	Primera
BOLSA Y GESTION DE CARTERAS	21	2000-01	Aprobado	Primera
CONSOLIDACION DE ESTADOS CONTABLES	21	2000-01	Notable	Primera
CONTABILIDAD DE INSTITUCIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS	21	2000-01	M.Honor	Primera
CONTABILIDAD INTERNACIONAL	21	2000-01	Notable	Primera
CONTABILIDADES ESPECIALES	21	2000-01	Notable	Primera





UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

DIRECCION FINANCIERA INTERNACIONAL	21	2000-01	Notable	Primera
GESTION DE TESORERIA	21	2000-01	Notable	Primera
INGLES EMPRESARIAL	21	2000-01	Notable	Primera
REGIMEN FISCAL DE LA EMPRESA	21	2000-01	Notable	Primera
SISTEMAS INFORMATIVOS CONTABLES	21	2000-01	M.Honor	Primera
TECNICAS DE AUDITORIA	21	2000-01	Notable	Primera

Desde el curso 2003/04 se califica de acuerdo con lo establecido en el REAL DECRETO 1125/2003, de 5 de septiembre.

Y para que conste, a petición de la interesada y a los efectos que proceda, expido la presente certificación con el VºBº del Ilmo. Sr. Decano, en Zaragoza a catorce de marzo de dos mil seis.

VºBº

El Decano,

El Secretario,

La Funcionaria

Fdo: JOSE ALBERTO MOLINA CHUECA.

Fdo: JESUS ANGEL MIGUEL ALVAREZ.

Fdo: BEATRIZ VAL ACÍN

